

L'ESSENTIEL 2016

L'année 2016 a vu se prolonger la crise de l'accueil des exilés en France, en Europe et bien au-delà. Avec une réalité pour La Cimade : l'augmentation significative des demandes de soutien de la part des personnes réfugiées et migrantes, mais également la nécessité de porter encore plus fortement une parole de solidarité et de fraternité.

Dans les 110 permanences juridiques ou sociales tenues par La Cimade dans tout le pays, les équipes ont accompagné des personnes étrangères de plus en plus précarisées et désorientées, confrontées à des pratiques administratives aberrantes et peu respectueuses des droits fondamentaux : exilés aux parcours toujours plus complexes, en errance, personnes rejetées dans l'illégalité et l'insécurité après des années de séjour en France, malades menacés de renvoi dans des pays où leur santé est en danger, mineurs isolés non pris en charge, etc. Dans les 9 Centres de rétention administrative où La Cimade intervient, nos équipes ont été confrontées à un recours massif à cette privation de liberté, touchant notamment familles, enfants, et personnes malades.

Augmentation des sollicitations également dans les prisons où plus de 140 bénévoles interviennent pour garantir un meilleur accès au droit des personnes étrangères ; dans nos centres d'hébergement de Massy et Béziers où nous accueillons plus de 250 personnes par an ; mais aussi dans les cours de français que nous proposons. La Cimade a mobilisé toutes ses énergies pour répondre aux enjeux de cette « crise » qui est avant tout celle de l'accueil et de l'échec ou de l'insuffisance des politiques publiques plutôt que celle des exilés, chassés de chez eux par la guerre, la répression et la misère.

Cette réponse a été rendue possible grâce à l'engagement des 2 000 bénévoles et 106 salariés de La Cimade, fondé sur une double exigence, d'éthique et de qualité. Exigence éthique, héritée d'une histoire riche d'engagements depuis notre création en 1939, qui nous conduit à exercer une vigilance constante sur la défense des droits humains et la dénonciation de ce qui méprise la dignité humaine. Exigence de qualité dans le travail que nous menons sur le terrain, qui suppose l'acquisition de compétences,

et qui légitime nos prises de position vis-à-vis des pouvoirs publics et de l'opinion en général.

Cette double exigence s'est notamment retrouvée dans notre travail de sensibilisation, avec cette nécessité de mener la « bataille de l'opinion publique » dans un climat pollué par de propos et des postures politiques de repli et de rejet. Avec plus de 1 100 actions de sensibilisation menées dans les écoles, sur la place publique, sur les réseaux sociaux ou encore lors du festival Migrant'Scène, La Cimade a renforcé son rôle d'information et de prise de conscience pour donner à voir les perspectives positives du « faire et vivre ensemble » et d'une France diverse et riche de ses différences. Non pas en éludant les difficultés sociales et économiques, mais en sortant des généralisations mortifères et simplistes.

Ce combat nous l'avons également porté au niveau européen et international, grâce à nos partenaires et alliés, organisations de la société civile engagés pour d'autres politiques migratoires. Refuser la fatalité des naufrages en mer Méditerranée, dénoncer les logiques militaires de l'agence européenne Frontex ou enquêter sur le sort des personnes migrantes dans la zone sahélienne. Autant d'actions menées en 2016 par La Cimade qui fondent notre vision exigeante des solidarités internationales.

En 2016, plus de 100 000 personnes migrantes et réfugiées auront ainsi été accompagnées, soutenues, hébergées, défendues par La Cimade. Signalons notamment le soutien apporté à plus de 2 300 personnes victimes de violences, grâce à des permanences spécifiques et la formation des bénévoles sur ce sujet. Ou encore le soutien juridique aux exilés de Grande-Synthe, de Vintimille et du nord de Paris, victimes de la crise de l'accueil.

Cette multiplicité d'actions et de projets qui fait de La Cimade l'une des principales organisations de solidarité active avec les personnes réfugiées et migrantes, n'aurait pas été possible sans une augmentation significative de nos moyens financiers, avec un soutien confirmé de nos donatrices et donateurs, de fondations privées ou encore des éditeurs mobilisés autour de la publication du livre Eux, c'est nous. Qu'ils en soient remerciés.

Enfin, La Cimade connaît un dynamisme associatif renouvelé, avec l'intégration en 2016 de centaines de nouveaux bénévoles et adhérents. Un engagement citoyen qui nous permet d'exercer avec force et conviction une solidarité active avec les personnes migrantes et réfugiées. Autant de signes d'espérance pour une solidarité en actes.

Geneviève Jacques, présidente
Jean-Claude Mas, secrétaire général

la Cimade

L'humanité passe par l'autre

LE MOT DU TRÉSORIER

La volonté de La Cimade de répondre à la crise actuelle de l'accueil des personnes réfugiées et migrantes chassées par la guerre, la répression et la misère, a été rendue possible en 2016 par le soutien de nos donatrices et donateurs, et de nos partenaires privés et publics. Ainsi, l'actualité tragique en 2016, marquée notamment par les camps de Calais, Grande-Synthe et du nord de Paris, aura nécessité que nous augmentions nos moyens d'agir, ce qui se traduit par des dépenses à hauteur de 8 895 K€ (353 K€ au-dessus de celles de 2015). Les ressources globales de l'association ont été portées à 9 772 K€, en progression de 10% par rapport à 2015, grâce à la mobilisation des donatrices et donateurs et un niveau de legs et dons exceptionnels élevé. Les dons et cotisations atteignent 2 755 K€ représentant 32% des ressources de l'association. Pour autant, les subventions publiques restent notre principale source de produits (à hauteur de 3 725 K€), pour assurer notamment notre mission dans les Centres de rétention administrative et les deux centres d'hébergement de Massy et Béziers. Nous avons également su diversifier nos ressources pour assurer notre indépendance et pérennité : 350 K€ de ventes grâce à notre boutique en ligne, 766 K€ de subventions de collectivités territoriales et 855 K€ de subventions privées. Ces dernières ont augmenté de 18% grâce à la confiance de nouvelles fondations et la mobilisation des éditeurs et auteurs du livre *Eux, c'est nous*.

L'action des militants et bénévoles est au cœur de la raison d'être de La Cimade. Valorisé à hauteur de 4 659 K€ en 2016, le bénévolat est un apport essentiel à l'accompagnement de plus de 100 000 personnes migrantes et réfugiées.

Cette année encore, la très grande majorité de nos moyens, en prenant en compte le bénévolat, est orientée vers notre mission sociale à hauteur de 88%. Les frais de fonctionnement, essentiels à la bonne marche de l'association, et les frais de collecte, nécessaires pour pérenniser nos ressources, représentent ensemble seulement 12% du total.

Une augmentation des ressources et des dépenses maîtrisées a donc assuré un résultat d'exploitation équilibré, majoré par des recettes exceptionnelles qui permettent de dégager un excédent de 877 K€ sur l'exercice 2016. Enfin, la fondation Cimade a reçu 418 K€ de dons, qui ont déjà permis de financer des projets de La Cimade à hauteur de 200 K€ en 2016.

Pour autant, La Cimade reste vigilante autant sur le niveau de subventions publiques (parfois liées aux aléas politiques) que sur celui de la générosité du public (l'année 2017 marquée par des incertitudes politiques n'apparaissant pas favorable).

Denys HAMMEL
Trésorier de La Cimade



Origine des ressources

Ressources collectées auprès du public, dont :	3,49 M€
Dons	2,76
Legs	0,73
Fondations et financements privés	0,88 M€
Subventions et autres concours publics	4,47 M€
Ventes et autres produits	0,79 M€
TOTAL des ressources externes 2016	9,63 M€
Reprise de provisions	0,09
Report ressources exercice antérieur	0,04
TOTAL GENERAL	9,76 M€

Répartition des ressources (hors provisions)



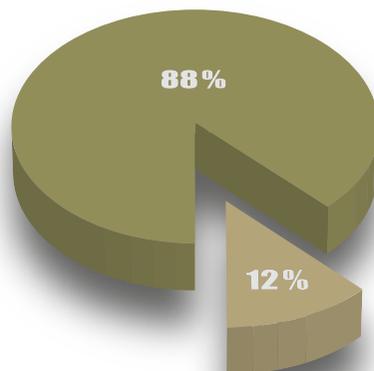
Les financements de l'État représentent presque la moitié (47%) des ressources courantes de La Cimade.

Les ressources collectées auprès du public et utilisées en 2016 ont été de 3 485 941 €, en augmentation par rapport à 2015. Cette hausse est principalement due à un niveau important de legs et dons exceptionnels (0,7 M€).

**88% des ressources mobilisées
auprès du public** (y compris le bénévolat)
sont affectées aux missions sociales

Missions sociales (y compris le bénévolat) ●

Frais de fonctionnement et de recherche de fonds ●



Les missions sociales de l'association restent de loin le premier poste d'affectation et d'utilisation des ressources publiques et privées. Les frais d'appel à la générosité représentent 0,4 M€ tandis que les frais de fonctionnement, essentiels à la bonne marche de l'association, sont de 1,3 M€.

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2016 (en euros)

EMPLOIS	Emplois 2016 (= compte de résultat)	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées en 2016	RESSOURCES	Ressources collectées 2016 (= compte de résultat)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées en 2016
			Report des ressources collectées auprès du public affectées et non utilisées en début d'exercice		501 002
Missions sociales	6 569 307	1 656 844	Ressources collectées auprès du public		
Accès aux droits de la rétention	1 555 093	0	Dons et legs collectés		
Centres d'accueil et d'hébergement de Béziers et Massy	1 343 820	21 737	Dons manuels non affectés	2 455 463	2 455 463
Fiches thématiques nationales	553 163	212 142	Dons manuels affectés	299 671	299 671
Postes régionaux	2 204 037	1 060 724	Legs et autres autres libéralités non affectées	730 807	730 807
Solidarité internationale	405 494	134 672			
Missions de sensibilisation	330 586	209 646	Autres fonds privés	875 797	
Animation politique du mouvement	17 922	17 922			
Accompagnement des publics	159 193	0	Subventions et autres concours publics	4 471 681	
Frais de recherche de fonds	590 608	358 533			
Frais d'appel à la générosité du public	415 055	321 135	Autres produits	792 040	
Frais de recherche des autres fonds privés	37 398	37 398			
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	138 155	0	I - Total des ressources de l'exercice inscrits au compte de résultat	9 625 459	
Frais de fonctionnement	1 352 226	530 677	II - Reprises de provisions	94 977	
Gouvernance	207 286	192 786	III - Report des ressources affectées non utilisées des exercices antérieurs	39 877	
Gestion humaine et financière	968 854	337 871	IV - Variation des fonds dédiés collecte auprès du public		- 65 000
Production (publications, etc.)	176 086	20	V - TOTAL GENERAL	9 760 313	3 420 941
I - Total des emplois de l'exercice inscrits au compte de résultat	8 512 141	2 546 053	VI - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		3 921 943
II - Dotations aux provisions	370 804				
III - Engagements à réaliser sur ressources affectées	0		Solde des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en fin d'exercice		1 318 713
IV - Excédent de ressources de l'exercice	877 368				
V - TOTAL GENERAL	9 760 313				
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		57 177			
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		2 603 230			
EVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE					
Missions sociales	4 659 926		Bénévolat	4 659 926	

Le bilan financier

en millions d'€	31/12/16		31/12/15	
	Brut	Amortiss. Provisions	Net	Net
ACTIF				
I - ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles	0,20	0,13	0,07	0,06
Immobilisations corporelles	4,86	3,23	1,63	1,71
Immobilisations financières	0,31	0,00	0,31	0,29
TOTAL I	5,37	3,37	2,01	2,07
II - ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours	0,03	0,00	0,03	0,03
Créances d'exploitation	1,73	0,01	1,73	1,79
Valeurs mobilières placement	0,13	0,00	0,13	0,12
Disponibilités	3,75	0,00	3,75	2,85
Charges constatées d'avance	0,02	0,00	0,02	0,02
TOTAL II	5,67	0,01	5,66	4,81
TOTAL GENERAL	11,04	3,37	7,67	6,87

L'actif :

L'actif est la valorisation comptable des possessions de La Cimade au 31 décembre 2016.

L'**actif immobilisé** représente le **patrimoine** de La Cimade. Il s'élève au 31 décembre 2016 à **2,01 M€** contre 2,07 M€ au 31 décembre 2015. Le patrimoine brut a augmenté (+0,1 M€) en 2016 du fait d'investissements (informatique, site internet, etc...). Il continue à s'amortir.

L'**actif circulant** progresse à **5,66 M€** par rapport à 4,81 M€ à fin 2015.

Le poste **autres créances** (ce qui est dû à La Cimade) a légèrement diminué de 0,05 M€ pour atteindre **1,73 M€**, en même temps que progressent les recettes (dons, subvention...) cette année.

Le **gain de trésorerie**, qui se lit dans les **disponibilités** passées de 2,85 M€ à **3,75 M€** en un an, provient : de l'excédent de 0,88 M€, de l'encaissement des legs (mis en engagement à réaliser), mais également du soutien de fondations privées (mis en engagements à réaliser ou produits constatés d'avance).

en millions d'€	31/12/16	31/12/15
	Net	Net
PASSIF		
I - FONDS ASSOCIATIFS		
Fonds propres	3,21	2,33
Autres fonds	1,10	1,16
TOTAL I	4,31	3,49
II - PROVISIONS pour risques et charges		
Provisions pour risques	0,03	0,04
Provisions pour charges	0,68	0,54
TOTAL II	0,71	0,58
TOTAL III - FONDS DEDIES	0,61	0,59
IV - DETTES et PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		
Dettes	1,31	1,30
Produits constatés d'avance	0,73	0,92
TOTAL IV	2,04	2,22
TOTAL GENERAL	7,67	6,87

Le passif :

Le passif du bilan représente les réserves de La Cimade et ses engagements vis-à-vis des tiers.

Après une année 2015 déjà marquée par un **résultat positif**, La Cimade renoue donc avec un équilibre financier encourageant après plusieurs années de déficit structurel. Cet excédent permet de renforcer les **fonds propres** à hauteur de **4,31 M€**.

Les **provisions pour risques et charges** progressent à **0,71 M€**. Elles proviennent principalement de l'augmentation de provisions pour des indemnités de départ.

Les **fonds dédiés**, sommes reçues mais destinées à financer des activités au-delà de 2016, ont augmenté par rapport à 2015 à **0,61 M€**, du fait de la non utilisation de certains fonds fléchés vers des actions de solidarités internationales.

Les dettes et produits constatés d'avance sont en diminution à **2,04 M€** contre 2,22 M€ il y a un an. C'est le fait de la diminution des produits constatés d'avances (-0,19 M€).



Toutes ces informations sont issues des **comptes annuels et du rapport de gestion 2016 approuvés par l'Assemblée générale de La Cimade du 24 juin 2017**. Les comptes 2016 ont été certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes de l'association Hoche Audit.

Le rapport de gestion présente également les comptes de la Fondation Cimade, créée en 2008 sous l'égide de la Fondation du Protestantisme.



La Cimade est membre du Comité de la Charte du Don en confiance et à ce titre s'engage à respecter quatre principes fondamentaux : **une gestion désintéressée, une rigueur de gestion, la qualité de sa communication et la transparence financière**.

L'agrément de La Cimade a été renouvelé par le Comité de la Charte du Don en confiance en novembre 2016 pour une période de trois ans.

EDITÉ PAR LA CIMADE SERVICE COMMUNICATION & DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES PRIVÉES & SENSIBILISATION

64, rue Clisson 75013 Paris
TEL : 01 44 18 66 06 • FAX : 01 45 56 08 59
communication@lacimade.org

www.lacimade.org

@lacimade

www.facebook.com/lacimade

Une publication rédigée et coordonnée par Vincent Brossel
Conception graphique : Medias Uniques Conseil
Iconographie : Vali Facheux, Jean Larive.

**NOS PLUS CHALEUREUX REMERCIEMENTS
À TOUTES LES MILITANTES ET TOUS LES MILITANTS
DE LA CIMADE, NOS DONATRICES ET NOS DONATEURS,
ET NOS PARTENAIRES**