

## L'ESSENTIEL 2017

L'année 2017 augurait d'évolutions inquiétantes s'agissant du traitement réservé, sur le plan européen comme dans notre pays, aux personnes migrantes et réfugiées. Sur fond d'élections présidentielles et législatives, elle laissait de plus présager en France une instrumentalisation nauséabonde par certain-e-s de la question migratoire.

Dans ce contexte difficile, La Cimade s'est mobilisée sur plusieurs fronts : renforcer l'accompagnement des personnes exilées, diversifier ses modes d'action et ses alliances pour faire avancer les droits des personnes étrangères.

Cela s'est traduit dans les 115 permanences juridiques ou sociales tenues par La Cimade, par une augmentation conséquente du nombre de personnes étrangères soutenues, notamment celles en demande d'asile ou précarisées par le règlement Dublin. En effet, des pratiques administratives aberrantes et peu respectueuses des droits fondamentaux placent de plus en plus de personnes migrantes dans l'errance, l'irrégularité et la pauvreté. Ce réseau unique de permanences dédiées aux droits des personnes étrangères repose notamment sur la qualité des formations proposées aux bénévoles et de l'écoute réservée aux hommes et femmes qui frappent à leurs portes.

Les équipes de La Cimade ont été confrontées à des situations difficiles : celles des jeunes en danger trop souvent livrés à eux-mêmes du fait de l'indifférence de certains pouvoirs publics, celles des victimes étrangères de violences en situation de vulnérabilité administrative afin de se protéger d'un conjoint violent, celles également des personnes étrangères malades dont l'accès à des titres de séjour a été rendu plus difficile.

Autre défi pour La Cimade en 2017 : maintenir la même qualité d'accompagnement dans les 8 centres de rétention administrative et les 78 établissements pénitentiaires où elle intervient, alors même que l'enfermement à tout va s'est généralisé. Pas moins de 7 595 adultes et 136 enfants enfermés dans les centres de rétention en vue de leur expulsion auront été aidés par La Cimade en 2017. En prison, la mobilisation des bénévoles aura permis d'accompagner 2 670 personnes étrangères incarcérées.

Au total, plus de 100 000 personnes migrantes et réfugiées auront ainsi été accompagnées, soutenues, hébergées, défendues par La Cimade.

La période électorale a été l'occasion pour La Cimade d'exposer les conséquences trop souvent dramatiques des politiques migratoires, de sensibiliser l'opinion sur les préjugés et les fausses informations

qui entourent les personnes migrantes, et de valoriser des propositions concrètes pour une autre politique migratoire.

Une fois, la nouvelle majorité présidentielle en place, La Cimade avec ses partenaires associatifs ont alerté face à des dérives très graves, notamment concernant la logique de « tri humain » et de contrôle des personnes migrantes. Forte de son indépendance, La Cimade n'a pas hésité à interpeller le nouvel exécutif et pointer du doigt les pratiques discriminantes et humiliantes pour les personnes étrangères. Ces prises de position sans ambiguïté ont été largement relayées dans les médias et les réseaux sociaux, et ont permis de consolider un mouvement citoyen favorable à une vraie politique d'hospitalité et de respect des droits.

Grâce à une gestion maîtrisée de ses ressources et une mobilisation de ses soutiens financiers, La Cimade a connu un exercice budgétaire 2017 à l'image de ses activités : en croissance et principalement orienté vers la réalisation de ses missions sociales.

La complémentarité et l'efficacité de ses actions font de La Cimade une organisation incontournable dans le champ de la solidarité active avec les personnes réfugiées et migrantes en France. Cet engagement renouvelé n'aurait pas été possible sans une augmentation significative de ses moyens financiers, avec un soutien confirmé de nos donatrices et donateurs, de fondations privées, de nos bailleurs publics, des éditeurs mobilisés autour de la publication du livre *Eux, c'est nous* ou encore des organisatrices de la vente aux enchères d'œuvres d'art contemporain *We dream under the same Sky*. Qu'ils et elles en soient remercié-e-s.

Forte de l'engagement inlassable de ses 2 500 bénévoles sur le terrain et du soutien affirmé de ses donateurs et donatrices, La Cimade est déterminée à prendre toute sa part dans le mouvement des acteurs et actrices de la solidarité avec les personnes migrantes et réfugiées, à l'heure où les risques de la montée des idéologies xénophobes ébranlent nos sociétés.

**Geneviève Jacques, Présidente (jusqu'au 23 juin 2018)**  
**Jean-Claude Mas, Secrétaire général**



# LE MOT DU TRÉSORIER

Chères donatrices et chers donateurs,

Permettez-moi de commencer ce mot en remerciant très chaleureusement notre présidente sortante, Geneviève Jacques. Durant ces cinq dernières années, elle a su, avec calme et fermeté, défendre les droits et la dignité des personnes réfugiées et migrantes dans un contexte chaque jour plus difficile. Merci, Geneviève, d'avoir si bien contribué à nos combats et à nos espoirs. Merci de rester parmi nous dans ton chemin d'engagement.

Bienvenue à Christophe Deltombe qui nous fait l'honneur de relever ce flambeau dans la poursuite de son engagement de longue date auprès des personnes les plus démunies.

Pour l'année 2017, les comptes de La Cimade sont bons, au-delà de nos prévisions, et grâce à votre mobilisation sans faille à nos côtés. Les ressources de l'association se sont élevées à 9 887 k€, en progression par rapport à 2016 (+115 k€). Le résultat d'exploitation est nettement positif (+338 k€) alors qu'il était négatif en 2016 (-54 k€). Ces ressources nouvelles nous ont par exemple permis de renforcer notre investissement auprès des militantes et des militants intervenant en faveur des personnes étrangères à la frontière italienne. Elles nous ont aussi permis de parfaire le maillage de notre coordination dans toutes les régions en créant un poste en région Bourgogne Franche-Comté. Ce poste vient en soutien des actions des groupes de bénévoles.

Malgré ces nouveaux postes de dépenses, les charges de La Cimade sont maîtrisées et s'établissent à 9 431 k€, permettant de dégager un excédent global de 457 k€ que nous investissons dès cette année 2018 dans le renforcement de nos actions. L'actualité nous y oblige.

En 2017, grâce notamment à l'action résolue des bénévoles, nos moyens se sont très majoritairement orientés vers notre mission sociale, à hauteur de 87 %. Essentiels à la bonne marche de l'organisation et à la pérennisation de nos ressources, les frais de fonctionnement et de collecte ne représentent ensemble que 13 % du total.

L'engagement remarquable des militant·e·s et bénévoles est en effet au cœur des actions et du savoir-faire de La Cimade. Valorisé à hauteur de 5 119 k€ en 2017, le bénévolat est un apport essentiel à l'accompagnement de plus de 100 000 personnes migrantes et réfugiées.

Il est également important de noter que la fondation Cimade, abritée par la Fondation du protestantisme, a reçu 426 k€ de dons en 2017. Les ressources de la fondation ont permis en 2017 de financer directement des projets de La Cimade, à hauteur de 230 k€.

L'ensemble des données financières de La Cimade est décrit dans cet Essentiel 2017. Je souhaite pourtant attirer votre attention sur un point : à l'heure où des collectivités locales ouvertement hostiles à notre travail ont retiré toute subvention à La Cimade ; au moment où nos subventions publiques diminuent (1 298 k€ en 2017 contre 1 385 k€ en 2016), votre générosité a très largement contribué à nos actions. Les dons que vous avez faits à La Cimade ont nettement progressé par rapport à 2016 (+658 k€) et permettent une indépendance financière vis-à-vis de l'autorité publique. En effet, 51 % des recettes de La Cimade sont aujourd'hui d'origine privée.

Votre soutien, au moment où le contexte européen rend si précaire la situation des personnes exilées, mérite davantage que notre gratitude : il nous renforce, il nous oblige, il nous engage !

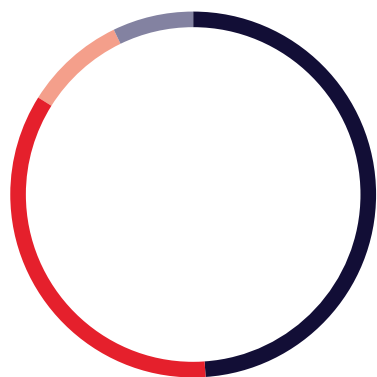
**Denys Hammel**  
Trésorier de La Cimade

# ÉLÉMENTS FINANCIERS 2017

## COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES 2017 (EN EUROS)

EMPLOIS	Emplois 2017 (compte de résultat)	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées en 2017	RESSOURCES	Ressources collectées 2017 (= compte de résultat)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2017
			REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		1 318 713
<b>1. MISSIONS SOCIALES</b>	<b>6 911 156</b>	<b>1 882 175</b>	<b>1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>		
Marché de la rétention	1 494 876	0	1.1 Dons et legs collectés		
Centres d'accueil et d'hébergement de Béziers et Massy	1 653 672	15 747	Dons manuels non affectés	3 162 049	3 162 049
Pôles thématiques nationaux	542 817	224 293	Dons manuels affectés	251 149	251 149
Postes régionaux	2 242 064	1 168 921	Legs et autres libéralités non affectées	10 133	10 133
Solidarité internationale	323 472	92 406	Legs et autres libéralités affectées	0	0
Missions de sensibilisation	435 933	303 599			
Animation politique du mouvement	18 175	18 175	1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	0	0
Accompagnement des publics	200 147	59 034			
<b>2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>591 621</b>	<b>457 291</b>	<b>2. AUTRES FONDS PRIVÉS</b>	<b>654 640</b>	
Frais d'appel à la générosité du public	383 062	383 062			
Frais de recherche d'autres fonds privés	74 229	74 229	<b>3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS</b>	<b>4 763 248</b>	
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	134 329	0			
<b>3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>1 518 637</b>	<b>611 699</b>	<b>4. AUTRES PRODUITS</b>	<b>908 916</b>	
Gouvernance	214 413	203 841			
Gestion humaine et financière	1 090 584	393 602			
Productions (publications, etc.)	213 640	14 256			
		2 951 165			
<b>I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRIT AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>9 021 414</b>		<b>I TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRIT AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>9 750 135</b>	
<b>II DOTATIONS AUX PROVISIONS</b>	<b>342 361</b>		<b>II REPRISES DE PROVISIONS</b>	<b>36 414</b>	
<b>III ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES</b>	<b>53 505</b>		<b>III REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>87 196</b>	
<b>IV EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>	<b>456 464</b>		<b>IV VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC</b>		49 004
<b>V TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>9 873 744</b>		<b>V INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE</b>		
<b>VI PART DES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS BRUTES DE L'EXERCICE FINANCÉES PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>23 529</b>	<b>VI TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>9 873 744</b>	<b>3 472 335</b>
<b>VII NEUTRALISATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS FINANCÉES À COMPTER DE LA 1<sup>ÈRE</sup> APPLICATION DU RÈGLEMENT PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>0</b>	<b>VII TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>2 974 694</b>
<b>VIII TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC</b>		<b>2 974 694</b>			
<b>ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>			<b>SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE</b>		<b>1 816 354</b>
Missions sociales	5 119 222		Bénévolat	5 119 222	
<b>TOTAL</b>	<b>5 119 222</b>		<b>TOTAL</b>	<b>5 119 222</b>	

## RÉPARTITION DES RESSOURCES HORS BÉNÉVOLAT

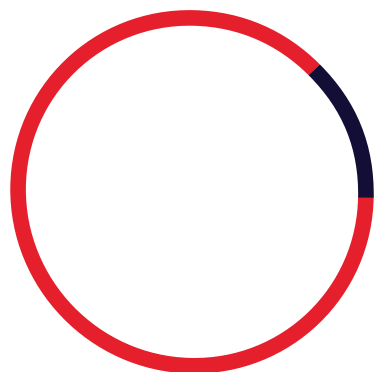


- **35 %**  
Ressources collectées auprès du public
- **49 %**  
Subventions et autres concours publics
- **9 %**  
Ventes et autres produits
- **7 %**  
Fondations et financements privés

## BILAN

EN MILLIONS D'€	31/12/2017		31/12/2016	
	Brut	Amortiss. Provisions	Net	Net
<b>ACTIF</b>				
<b>I - ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
Immobilisations incorporelles	0,16	0,12	0,04	0,07
Immobilisations corporelles	4,25	2,85	1,40	1,63
Immobilisations financières	0,33	0,00	0,33	0,31
<b>TOTAL I</b>	<b>4,74</b>	<b>2,98</b>	<b>1,77</b>	<b>2,01</b>
<b>II - ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en cours	0,03	0,00	0,03	0,03
Créances d'exploitation	1,47	0,01	1,46	1,73
Valeurs mobilières placement	0,13	0,00	0,13	0,13
Disponibilités	5,23	0,00	5,23	3,75
Charges constatées d'avance	0,01	0,00	0,01	0,02
<b>TOTAL II</b>	<b>6,87</b>	<b>0,01</b>	<b>6,86</b>	<b>5,66</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>11,61</b>	<b>2,98</b>	<b>8,63</b>	<b>7,67</b>

## RÉPARTITION DES EMPLOIS DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC



- **86,75 %**  
Mission sociales (y compris bénévolat)
- **13,25 %**  
Frais de fonctionnement et de recherche de fonds

## BILAN

EN MILLIONS D'€	31/12/2017	31/12/2016
	Net	Net
<b>PASSIF</b>		
<b>I - FONDS ASSOCIATIFS</b>		
Fonds propres	3,67	3,21
Autres fonds	1,03	1,10
<b>TOTAL I</b>	<b>4,69</b>	<b>4,31</b>
<b>II - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	0,03	0,03
Provisions pour charges	0,83	0,68
<b>TOTAL II</b>	<b>0,85</b>	<b>0,71</b>
<b>TOTAL III - FONDS DÉDIÉS</b>	<b>0,57</b>	<b>0,61</b>
<b>IV - DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>		
Dettes	1,96	1,31
Produits constatés d'avance	0,55	0,73
<b>TOTAL IV</b>	<b>2,51</b>	<b>2,04</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>8,63</b>	<b>7,67</b>

Toutes ces informations sont issues des comptes annuels et du rapport de gestion 2017 approuvés par l'Assemblée générale de La Cimade du 23 juin 2018. Les comptes 2017 ont été certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes de l'association Hoche Audit.

Le rapport de gestion présente également les comptes de la Fondation Cimade, créée en 2008 sous l'égide de la Fondation du Protestantisme.



La Cimade est membre du Comité de la Charte du Don en confiance et à ce titre s'engage à respecter quatre principes fondamentaux : une gestion désintéressée, une rigueur de gestion, la qualité de sa communication et la transparence financière. L'agrément de La Cimade a été renouvelé par le Comité de la Charte du Don en confiance en novembre 2016 pour une période de trois ans.

ÉDITÉ PAR LA CIMADE SERVICE COMMUNICATION & DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES PRIVÉES & SENSIBILISATION

64, rue Clisson 75013 Paris  
TEL : 01 44 18 66 06  
communication@lacimade.org

www.lacimade.org

www.facebook.com/lacimade

@lacimade

Une publication coordonnée par Vincent Brossel

Conception graphique : agencezebra.com

Iconographie : La Cimade, Anthony JEAN, Jean LARIVE - MYOP

NOS PLUS CHALEUREUX REMERCIEMENTS À TOUTES LES MILITANTES ET TOUS LES MILITANTS DE LA CIMADE, NOS DONATRICES ET NOS DONATEURS, ET NOS PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS