

A photograph of a protest or rally. In the foreground, a woman with short grey hair and glasses, wearing a grey jacket and a colorful patterned scarf, holds a white protest sign with black text and a red heart. The sign reads "EXTRÊMEMENT SOLIDAIRES". Behind her, another person with dark skin and a beard, wearing a blue denim jacket, is visible. Several red flags with white text are held aloft in the background.

# L'ESSENTIEL 2024

la Cimade

L'humanité passe par l'autre

# > ESSENTIEL 2024 - ÉDITO

L'année 2024 fut pour les équipes de La Cimade une nouvelle année particulièrement dense.

Promulguée en janvier 2024, la loi « Asile et Immigration » portée par le ministre de l'Intérieur d'alors, Gérald Darmanin, bien que largement censurée par le Conseil constitutionnel, a entraîné un profond durcissement des conditions de vie des personnes étrangères. Un important travail de décryptage des effets de la loi a été réalisé par les équipes de La Cimade. Dans les permanences d'accueil et d'accès aux droits, les sollicitations ont été nombreuses face aux difficultés et angoisses rencontrées par les personnes exilées. Aux conséquences de ces nouvelles législations ont continué de s'ajouter les blocages rencontrés dans les accès aux préfectures pour les demandes de titres de séjour : des dynamiques de mobilisation locale pour dénoncer cette insupportable mécanique de « fabrique de sans-papiers » se sont déployées toute l'année sur différents points du territoire. Loin de se résigner, bénévoles et salarié·e·s de La Cimade, associations et syndicats, et collectifs de personnes sans-papiers ont multiplié les actions de sensibilisation et de mobilisation contre les nombreuses atteintes aux droits touchant les personnes étrangères.

Les enjeux européens ont aussi été présents, à travers un travail d'analyse et une campagne de sensibilisation vidéo, réalisés en amont des élections européennes de mai 2024, autour de la mise en œuvre à venir du Pacte européen sur la migration et l'asile, qui va accentuer aux frontières de l'Europe les logiques de tri, d'enfermement et d'externalisation des politiques migratoires.

Autre combat central de l'année passée, devant nécessairement s'inscrire dans la durée : celui contre l'extrême-droite et ses idées. A l'occasion des élections législatives anticipées du mois de juin, aux côtés de nombreuses autres organisations de la société civile, La Cimade s'est mobilisée contre l'arrivée au pouvoir des idées prônées par l'extrême-droite et pour œuvrer à l'émergence d'une alternative politique fondée sur la justice sociale et la solidarité. Lors de la session annuelle de l'association en Normandie,

cette même thématique a été travaillée pendant trois jours afin de porter d'autres récits pour notre avenir collectif.

2024 fut aussi marquée par plusieurs anniversaires. En octobre étaient célébrés les 20 ans de la permanence dédiée aux femmes victimes de violences développée en Ile-de-France par La Cimade - l'occasion pour l'association de revenir sur les actions menées auprès des femmes migrantes exilées, enjeu essentiel de mobilisation pour nos équipes. En juin, le Centre provisoire d'hébergement au cœur de la ville de Massy fêtait ses 60 ans, six décennies de tradition d'accueil de plus de 5000 personnes réfugiées. Enfin, 2024 marquait un triste anniversaire, celui des 40 ans de la rétention administrative. Ce fut l'occasion, alors que les instances de La Cimade choisissaient de poursuivre, pour les quatre années à venir, une action de défense des droits des personnes retenues dans les centres de rétention, de rappeler les abus et violations de droit qui s'y perpétuent. Et du même coup, l'importance du rôle des associations, déjà pointées du doigt par le ministre de l'Intérieur, en tant que contre-pouvoir essentiel dans ces lieux de privation de liberté.

Face à ces nombreux défis, la dynamique de l'association s'est renforcée avec près de 300 adhésions supplémentaires. Un intense travail partenarial a marqué l'année, témoin d'une volonté forte d'élargir les alliances pour être plus forts ensemble, pour la défense des libertés associatives, pour montrer la voie vers une société fondée non sur la loi du plus fort et le rejet de l'Autre, mais bien sur l'égalité et la solidarité. Les soutiens de nos partenaires, de nos donatrices et donateurs, ont à nouveau été au rendez-vous : au nom de toutes les équipes de La Cimade, nous leur exprimons notre profonde reconnaissance. C'est ensemble que nous continuerons à porter haut et fort nos convictions et nos combats.

HENRY MASSON Président  
FANÉLIE CARREY-CONTE Secrétaire générale  
MONIQUE GUYOT-BERNI Vice présidente

# > MOT DE LA TRÉSORIÈRE

Chers donateurs et chères donatrices,

Votre soutien se renforce chaque année, nous vous en remercions très chaleureusement et espérons vivement que vous continuerez d'être toujours à nos côtés dans le contexte hostile que nous connaissons en France, en Europe et dans le monde qui nécessite que nous soyons toujours plus « extrêmement solidaires ».

Nous nous devons, bénévoles et salariée·e·s, malgré les obstacles qui se renforcent chaque jour, de poursuivre les combats de La Cimade, la défense de la dignité et des droits des personnes étrangères en France hexagonale et dans les territoires d'Outre-Mer.

Nous avons développé ces dernières années les ressources liées aux legs et assurances-vie

de la part de donatrices et donateurs, nous leur rendons hommage par ces lignes.

Nous cherchons aussi à amplifier le volet des ressources privées auprès de fondations qui nous garantissent notre liberté d'agir et de témoigner.

Notre mouvement compte maintenant près de 4 000 adhérent·e·s qui s'engagent aux côtés des salarié·e·s pour construire jour après jour à travers toutes nos actions sur le terrain une autre société juste, tolérante et inclusive.

Votre soutien est plus que jamais essentiel, un très grand MERCI à vous !

FRANÇOISE MILLOT Trésorière Nationale

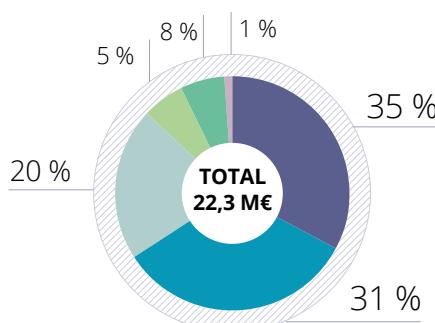


## > LES RESSOURCES DE LA CIMADE EN 2024

Les ressources totales de l'organisation se sont élevées à plus de 22 M€ (22 029 k€) en 2024, en hausse de plus de 1 M€ par rapport à 2023, soit + 5,1 %.

Dimension essentielle de ces ressources, l'engagement bénévole, valorisé à hauteur de 7 876 k€ en 2024. Cela correspond à l'implication de 2 678 bénévoles, en hausse par rapport à l'année précédente. Ces bénévoles ont contribué par leur temps et par leurs compétences aux activités conduites dans les différents groupes locaux de l'association, les régions, au sein des établissements et au siège national.

Les subventions et concours publics représentent en 2024 31 % du total des ressources, soit un montant de 6 842 k€.

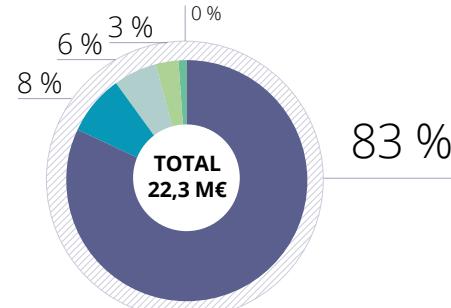


Enfin, la générosité du public constitue la troisième source de financements importante. Principalement composée de dons, elle représente 20 % du total des ressources.

Les ressources de La Cimade, ce sont aussi les celles récoltées à travers deux outils autonomes juridiquement mais au service de la mise en œuvre du projet associatif de La Cimade à travers son financement. La Fondation individualisée Cimade abritée au sein de la Fondation du Protestantisme a récolté 333 k€ de dons. Le Fonds de dotation Cimade quant à lui est l'outil de récolte des legs et assurances-vie. Le montant des dations consomptibles au 31 mars 2024 s'élève à 2 351 k€.

### NOS RESSOURCES GLOBALES EN 2024...

Bénévolat	7 876
Subventions et concours publics	6 842
Générosité du Public	4 425
Fondations et financements privés	1 163
Produits des activités annexes et autres produits	1 723
Déficit	238



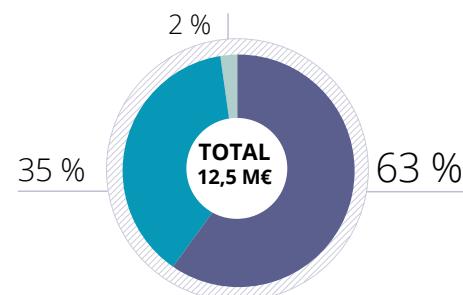
### ... ET LEUR UTILISATION

Actions réalisées en France y compris bénévolat	18 532
Frais de fonctionnement	1 719
Frais de recherche de fonds	1 275
Autres charges	689
Actions réalisées à l'étranger	52

## > L'UTILISATION DE NOS RESSOURCES EN 2024

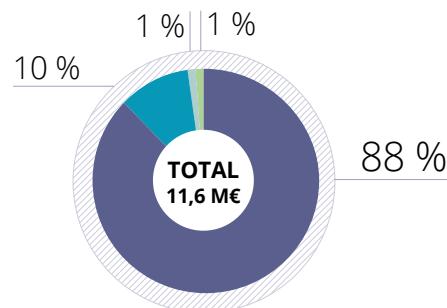
Les dépenses sont en augmentation de 867 k€ par rapport à l'année passée. Elles atteignent 22 668 k€ dont 7 876 k€ de valorisation du bénévolat. Le total des rémunérations des salarié.es, cotisations, impôts et taxes afférentes représente 64% des dépenses (hors bénévolat). Le montant total des trois rémunérations les plus importantes de La Cimade s'élève à 183 k€.

Les dépenses consacrées aux missions sociales représentent 74 % des dépenses totales (hors bénévolat).



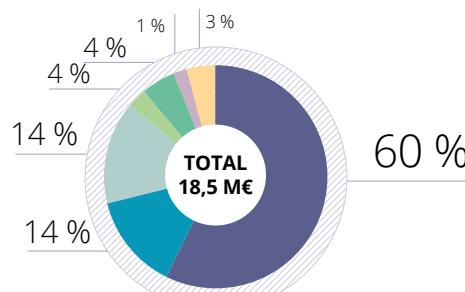
### ORIGINE DES RESSOURCES ISSUES DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC (Y COMPRIS BÉNÉVOLAT)

Bénévolat	7 876
Dons	4 425
Autres produits	264



### UTILISATION DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC ET BÉNÉVOLAT

Missions sociales (y compris bénévolat)	10 163
Frais de recherche de fonds	1 195
Frais de fonctionnement	163
Dotations aux provisions et dépréciations	83



### ZOOM SUR NOS ACTIONS RÉALISÉES EN FRANCE

Actions en région y compris bénévolat	11 136
Actions de la rétention	2 516
Centres d'accueil et d'hébergement de Béziers, Massy et Montpellier	2 601
Accompagnement des publics	767
Support aux actions (Pôles Thématisques Nationaux)	727
Animation politique du Mouvement et Vie Associative	263
Missions de sensibilisation	523



## > LA POURSUITE D'UNE RÉFLEXION STRUCTURANTE SUR LE MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE DE L'ASSOCIATION

Les dépenses d'exploitation (+ 432 k€ par rapport à 2023) continuant à augmenter plus vite que les ressources d'exploitation (+ 239 k€), le résultat net reste déficitaire à hauteur de 238 k€ en 2024. Une contribution en ressources exceptionnelles de 400 k€ du Fonds de dotation explique la baisse du déficit par rapport à 2023.

L'évolution négative du compte de résultat depuis 2021 nécessite de faire évoluer le modèle socio-économique de La Cimade. Au-delà d'un travail engagé sur la maîtrise des charges et de l'accroissement du développement de la collecte et des fonds privés, une réflexion structurante est entamée depuis 2024, qui permet aujourd'hui

de disposer d'un état des lieux partagé, prenant en compte le déficit du budget d'exploitation de l'association mais également la solidité du bilan consolidé et le niveau des réserves.

Les instances du mouvement vont dès lors construire en 2025 un travail de scénarisation budgétaire pour les prochaines années, visant à mettre en œuvre une trajectoire économique pérenne en lien avec les orientations stratégiques de La Cimade et les besoins en termes de financement de projets comme d'entretien d'un certain nombre de bâtiments dans lesquels intervient l'association.

## > BILAN ET TRÉSORERIE

L'association La Cimade conserve au 31 décembre 2024 une bonne solidité financière, avec un niveau de fonds propres importants, à hauteur de 5 874 k€, représentant 52 % du total du bilan. Ces fonds propres permettent de dégager un fonds de roulement de 4 366 k€, soit près de 4 mois de dépenses d'exploitation.

Les dettes, sociales principalement, ne représentent que 23 % du passif, pour un total de 2 559 k€.

Côté actif du bilan, l'actif immobilisé, qui représente les biens durables dont la Cimade est propriétaire, s'élève à 3 359 k€.

Le principal investissement incorporel a concerné

le développement de la nouvelle solution numérique de gestion des adhésions et des dons (50 k€).

Les investissements corporels se composent de travaux d'agencements du centre de Massy (26 k€) et de matériel informatique (14 k€).

L'actif circulant augmente fortement, passant de 2 140 k€ au 31 décembre 2023 à 3 759 k€ au 31 décembre 2024, soit une hausse de 1 619 k€. Les disponibilités et placements sont en baisse de 1 000 k€, pour atteindre 4 147 k€ au 31 décembre 2024, en raison des résultats d'exploitation déficitaires.

## // BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

ACTIF EN €	2024	2023
Actif immobilisé	3 359 174	3 619 009
Stock	51 747	71 043
Créances	3 707 372	2 068 918
Disponibilités et placements	4 146 818	5 149 498
Charges constatées d'avance	24 097	38 909
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>11 289 208</b>	<b>10 947 377</b>
PASSIF EN €	2024	2023
Fonds propres	5 873 902	6 243 074
Fonds dédiés et provisions	1 542 732	1 584 730
Dettes financières	505 793	581 982
Dettes d'exploitation	2 053 384	1 777 584
Produits constatés d'avance	1 313 397	760 007
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>11 289 208</b>	<b>10 947 377</b>

## > POLITIQUE DE RÉSERVES

La politique des réserves concerne à la fois celles de l'association La Cimade, de la Fondation individualisée Cimade et du Fonds de dotation Cimade.

La Cimade consacre une partie du fonds de roulement disponible pour constituer une réserve de trésorerie, nécessaire pour disposer de liquidités permettant régler les dépenses de

fonctionnement. Cette réserve de trésorerie correspondant à trois mois d'activité, soit un montant de 3 580 k€ au 31 décembre 2024. L'utilisation des réserves restant disponibles dépendra des choix fait dans le cadre du travail engagé sur l'évolution du modèle socio-économique, en lien avec les orientations stratégiques de l'association.

Association de solidarité active, La Cimade agit pour le droit et la dignité des personnes réfugiées et migrantes grâce à un mouvement de 2 678 bénévoles et de 151 salarié.e.s dans l'hexagone et en outre-mer. La Cimade accompagne et défend plus de 110 000 personnes étrangères chaque année, et intervient en centres de rétention et en prison. Elle informe et sensibilise sur les enjeux liés aux migrations.

Toutes les informations de ce document sont issues des comptes annuels et du rapport de gestion 2024 approuvés par l'Assemblée Générale de La Cimade du 28 juin 2025. Les comptes 2024 ont été certifiés sans réserve par le Commissaire Aux Comptes Hoche Audit. Le rapport de gestion présente également les comptes de la Fondation Cimade, créée en 2008 sous l'égide de la Fondation du Protestantisme, ainsi que ceux du Fonds de dotation La Cimade, créé en 2019.

---

Le label «Don en Confiance» atteste que l'association La Cimade se soumet à un contrôle régulier visant à garantir la qualité de la gouvernance, la bonne gestion des fonds reçus et la transparence financière.



Le 16 décembre 2022, le Conseil d'Administration du Don en Confiance a renouvelé le label de La Cimade pour une durée de trois années.

Retrouvez l'intégralité du rapport d'activités 2024 sur [www.lacimade.org](http://www.lacimade.org)

Juillet 2025

Édité par La Cimade

Coordination, réalisation, responsable de publication : Aude Millet

Conception graphique : Le Sourire en Prime

Photo de couverture © Nathalie Bardou

Impression : Siman



91 rue Oberkampf  
75011 Paris  
Relations donateurs  
Tél. 01 44 18 66 06  
dons@lacimade.org

[www.lacimade.org](http://www.lacimade.org)  
[www.boutique.lacimade.org](http://www.boutique.lacimade.org)